

Forbes

A close-up portrait of Alberto Ferlin, a middle-aged man with short brown hair, wearing a dark blue suit jacket, a light blue shirt, and a patterned blue tie. He is smiling slightly and looking towards the camera. The background is a dark teal color with a subtle green circular glow behind his head.

Supplemento al volume 78, aprile 2024, di FORBES ITALIA - registrazione presso il Tribunale di Milano al n. 260 del 7 settembre 2017. Copia non vendibile separatamente

Alberto Ferlin
Ferlin Tiozzo e Associati

100 PROFESSIONALS

2024

SOMMARIO



11 EDITORIALE
Il giro del mondo
delle professioni
in 100 protagonisti

13 COVER STORY
Consulenza integrata
e specializzazione

22 BCG
23 Alvarez & Marsal
24 Bernoni Grant Thornton
25 Blue Ocean Finance
26 Studio Legale
Cacciola-Carpentieri
27 Ceccato Tormen
& Partners
28 Deloitte
29 Studio Gulisano
& Partners
30 Imprefocus
31 Ingad Trust
32 Jacobacci & Partners
33 Kon
34 McKinsey
35 Studio Necchio
36 Oriens Consulting
37 Parva Consulting
38 PwC
39 Roland Berger

42 Andersen
43 Allen & Overy
44 Ashurst
45 Baker McKenzie
46 Cleary Gottlieb
47 Clifford Chance
48 Curtis
49 Dentons
50 DWF
51 Eversheds Sutherland
52 EY
53 Freshfields Bruckhaus
Deringer
54 Herbert Smith Freehills
55 Latham & Watkins
56 Littler
57 McDermott Will & Emery
58 Rödl & Partner
59 Withers



61 ITALIAN BOUTIQUE



85 ITALIAN LAW FIRM



105 TAX & LEGAL

- 62 Ammlex
- 63 Studio Legale Cecatiello
- 64 Studio Legale Cianci
- 65 Studio Legale Ciarrocchi
- 66 Colla Di Piazza
- 67 Studio Legale Corte
- 68 Facchinetti Studio Legale
- 69 Fimmanò Legal Nikenet
- 70 Futura Law Firm
- 71 Green Horse
- 72 Studio Legale Integrato
- 73 Studio LP
- 74 Marchionni Romagnoli
- 75 Studio Legale Mosetti Compagnone
- 76 Ozim
- 77 Studio Legale Patrizio
- 78 Studio Legale Polimeni e Cotroneo
- 79 Studio Legale Rocco
- 80 Santaniello e Associati
- 81 Studio Legale Stradella
- 82 Studio Legale Vesci
- 83 Studio Viti

- 86 B - HSE
- 87 BLV - Belvedere & Partners
- 88 BonelliErede with Lombardi
- 89 Bruno & Associati
- 90 Cappelli RCCD
- 91 Carnelutti
- 92 Chiomenti
- 93 GOP
- 94 GPBL
- 95 LCA
- 96 Legance
- 97 Lexia
- 98 Pavia e Ansaldo
- 99 Polis Avvocati
- 100 Renna & Vivani
- 101 Toffoletto De Luca Tamajo
- 102 Trifirò & Partners
- 103 WI LEGAL

- 106 Studio Bifolco & Associati
- 107 Biscozzi Nobili & Partners
- 108 bureau Plattner
- 109 Cagnola & Associati
- 110 Caravati Pagani
- 111 Corbello, Cardo, Gravante & Raimo
- 112 Daniela Bruno Studio Legale Tributario
- 113 Della Rosa
- 114 Di Capua & Partners
- 115 Ferlin Tiozzo & Associati
- 116 Lex Jus Sinacta
- 117 LTA
- 118 Studio Mandico & Partners
- 119 Marzo Associati
- 120 Studio Matera
- 121 Mpo
- 122 Nacci & Associati
- 123 Pirola Pennuto Zei
- 124 Plusiders
- 125 Studio Previtali
- 126 Studio Righini e Associati
- 127 RLVT
- 128 Studio Savino
- 129 Studio Legale Tescione e Associati



IL GIRO DEL MONDO DELLE PROFESSIONI IN 100 PROTAGONISTI

di **Alessandro Mauro Rossi**
Direttore responsabile
di Forbes Italia

Il giro d'affari delle consulenze legate agli studi professionali è in crescita (siamo ormai intorno ai 4 miliardi di euro) ma le libere professioni, come si chiamavano almeno una volta, perdono appeal. In questo scenario, se vogliamo, un po' contraddittorio, il settore dei professionisti legato alla consulenza legale, finanziaria, di advisor gode di buona salute. Certo non è più come una volta, quando praticamente l'avvocato o il commercialista erano quasi persone di famiglia, vicine all'imprenditore con cui si confidava, oggi siamo davanti a strutture complesse in grado di affrontare i mercati globali.

Anche perché le aziende sono chiamate a confrontarsi con nuove sfide come la transizione ecologica o digitale mentre i professionisti devono accompagnarle su questi percorsi insieme a quelli della sostenibilità, dell'intelligenza artificiale, delle acquisizioni in mercati lontani con regole molto diverse dalle nostre. L'asticella, insomma, si è alzata e molto e gli scenari sono totalmente cambiati rispetto anche soltanto a pochi anni fa.

Forbes 100 professional fotografa una realtà molto variegata e competitiva. Una sorta di giro del mondo delle professioni attraverso 100 protagonisti. Li abbiamo divisi in cinque categorie: Consulting, Foreign Law Firm, Italian Boutique, Italian Law Firm e Tax&Legal.

Le 100 schede di altrettanti studi selezionati testimoniano come il mercato viaggi sempre di più in una dimensione

strutturata. Non è un caso che le maggiori firm del mercato facciano registrare incrementi costanti del fatturato e che le Big Four conquistino spazi sempre più importanti anche a seguito di un'aggressiva politica di lateral hiring nel mercato degli studi legali. Ormai i colossi della consulenza sono arrivati a rappresentare quasi un terzo del panorama della consulenza legata agli affari.

Si registra inoltre un trend crescente verso le aggregazioni così come sta prendendo sempre più piede una vera campagna acquisti tra studi legali con spostamenti di professionisti di peso.

Dall'altra parte però c'è il rovescio della medaglia. Gli studi professionali attirano meno giovani che in passato. E' vero che ormai l'ambiente comincia ad essere saturo visto che le statistiche dicono che quasi un terzo del lavoro indipendente è costituito da avvocati, commercialisti, advisor. Ma non può essere una scusa. Semmai l'accesso è più complesso e più faticoso. Venti anni da sei neolaureati su dieci sceglievano la libera professione, oggi siamo scesi a tre/quattro. Quasi dimezzati.

Il futuro pretende un salto di qualità, al di là della consulenza contrattuale su fisco o lavoro, che preveda professionalità profonde in grado di affrontare processi sempre più complessi che passano dalla digitalizzazione all'intelligenza artificiale.



WE ARE THE MARKETUDES.

Strategia | Sostenibilità
Digital | Media relations

TAX & LEGAL





TAX & LEGAL

STUDIO RIGHINI E ASSOCIATI

Fondato negli anni Sessanta, lo studio Righini è stato pioniere nel perfezionare un **nuovo approccio alla consulenza** offrendo servizi combinati di consulenza fiscale, aziendale, legale e servizi di auditing. Grazie al contributo professionale di persone eccezionali, ai network cui partecipa - sia nazionali che internazionali - e ai partner strategici cui si affianca, offre assistenza ai clienti per trasformare in realtà le loro ambizioni e obiettivi. L'elevata qualità della prestazione professionale è data dallo sviluppo di metodologie di lavoro condivise e dalla specializzazione delle competenze che vede affiancati dottori commercialisti ed avvocati. Il lavoro si fonda su una rigorosa preparazione dei professionisti, sulla **suddivisione interna in dipartimenti e aree di lavoro specialistiche** che comprendono i dipartimenti Company Law e Operazioni straordinarie, Consulenza Tributaria Corporate, Difesa Tributaria, Ristrutturazioni e Assistenza nelle Crisi d'Impresa, Compliance amministrativa societaria, Consulenza Legale e Contrattuale, Internazionalizzazione d'Impresa, Enti Pubblici e Diritto Amministrativo, Patrimoni e Wealth Advisory. Queste attività e servizi fiduciari interagiscono tra loro, sulla comprensione del contesto istituzionale e delle dinamiche di settore e dell'ambiente macroeconomico di ogni cliente. Il modello organizzativo adottato - una **realtà multidisciplinare** con competenze interne specialistiche - e la particolare sensibilità dei professionisti permettono di fornire servizi di consulenza nei vari ambiti e settori e assicurano un rapporto personale e fiduciario con il cliente. Lo Studio Righini vanta una numerosa attività di approfondimento che si esplica in eventi, pubblicazioni, focus, news sulle tematiche dei singoli dipartimenti e delle attività delle quali si occupa. L'attività dello Studio si sviluppa nei pressi del Duomo di **Milano**, nel pieno centro commerciale e turistico della città, mentre a **Verona** è a pochi passi dall'Arena.



Contatti

Piazza Cittadella 13, Verona (VR)
+ 045.596888
Via Monte di Pietà 19, Milano (MI)
+ 02.45472804
studiorighini@studiorighini.it
studiorighini.it

STUDIO  RIGHINI
Commercialisti & Avvocati

Alberto Righini

Laureato col massimo dei voti in Economia e Commercio ed in Giurisprudenza, Alberto Righini è o è stato componente di collegi sindacali e di cda di società (anche quotate) e banche; ha esperienza nelle tematiche societarie e nella strutturazione dei patrimoni imprenditoriali anche con assistenza nell'ambito internazionale. Dottore commercialista e revisore legale, nonché membro per un ventennio di Accountancy Europe ha contribuito a fondare nel 1988 JPA International un network mondiale di studi professionali. È anche nel board di ACBGroup, network nazionale di primari Studi di Commercialisti e Avvocati e ha contribuito all'attività ordinistica professionale anche a livello nazionale.

Forbes 100 PROFESSIONALS



Supplemento al volume 78, Aprile 2024, di FORBES ITALIA
registrazione presso il Tribunale di Milano al n°260 del 7 settembre 2017
Copia non vendibile separatamente

CASA EDITRICE

BFC Media Spa

Via Melchiorre Gioia, 55 - 20124 Milano
Tel. (+39) 02.30.32.11.1 - Fax (+39) 02.30.32.11.80
info@bfcmedia.com - redazione@bfcmedia.com

BFC MEDIA SPA editore

MAURIZIO MILAN Presidente

NICOLA FORMICHELLA Amministratore delegato
ALESSANDRO MAURO ROSSI Direttore responsabile

Managing Editor Marco Gemelli

Contributor Antonio Galdi

Progetto grafico e impaginazione Beatrice Dalla Paola

Direttore commerciale Michele Belingheri - belingheri@bfcmedia.com

Direttore Marketing Andrea Agostini - agostini@bfcmedia.com

Special Projects Francesco Meloni - meloni@bfcmedia.com

Direttore Forbes Live Fabio Wilem Invidia - invidia@bfcmedia.com

Stampa Rotolito S.p.A. - S.p.A. - Via Bergamo 7/9 - 20063 Cernusco sul Naviglio (Milano)

Distribuzione Italia e estero Press - Di Distribuzione stampa e multimedia srl - via Bianca di Savoia, 12 - 20122 Milano

Gestione abbonamenti

Direct Channel Spa - via Mondadori, 1 - 20090 Segrate (Milano) - Tel. 02 49572012 abbonamenti.bfc@pressdi.it

Il costo di ciascun arretrato è di 8,00 euro

Servizio Arretrati a cura di Press-di Distribuzione Stampa e Multimedia S.r.l. - 200090 Segrate (MI). Per le Edicole

richieste tramite sito: <https://servizioarretrati.mondadori.it> - Per Privati collezionisti richieste tramite email:

collez@mondadori.it oppure tel.: 045.888.44.00 nei seguenti orari: lunedì-giovedì 9.00-12.15/13.45-17.00 venerdì

9.00-12.15/13.45-16.00 costo chiamata in base al proprio operatore, oppure fax a numero: 045.888.43.78

FORBES GLOBAL MEDIA HOLDINGS INC.

Steve Forbes chairman and editor-in-chief

Michael Federle president & ceo

Randall Lane chief content officer

Alicia Hallett-Chan design director

Katya Soldak editorial director, international editions

Peter C. Hung president, licensing and branded ventures

Matthew Muszala president, licensing & branded ventures

MariaRosa Cartolano general counsel

Nikki Koval vice president & assistant general counsel

E un'iniziativa



FORBES ITALIA is published by BFC Media S.p.A. under a license agreement with Forbes Media LLC, 499 Washington Blvd. Jersey City, NJ 07310.

"FORBES" is a trademark used under license from FOR-BES LLC".

FORBES ITALIA (ISSN 2532-9588) è pubblicato da BFC Media S.p.A. con accordo di licenza di Forbes Media LLC, 499 Washington Blvd. Jersey City, NJ 07310.

"FORBES" è un marchio su licenza di FORBES LLC".

Founded in 1917

B.C. Forbes, Editor-in-Chief (1917-54)

Malcolm S. Forbes, Editor-in-Chief (1954-90) James W. Michaels, Editor (1961-99) William Baldwin, Editor (1999-2010)

Copyright©2022 Forbes Media LLC. All rights reserved.

Title is protected through a trademark registered with the U.S. Patent & Trademark Office.