

UNDER 30 CHE FANNO BENE

ALLA SCOPERTA DELLE CUCINE D'AUTORE

INVESTIGATION
QUANTO VALE
LA CORSA
AL RIARMO

DOVE LA PIASTRELLA È ARTE

ITALIAN EXCELLENCE, PARTITO IL TOUR DI FORBES

Forbes

APRILE, 2024

Italia 4,90 euro - CH CT 11,90 CHF - Côte d'Azur 13,90 euro - Anno 8 - N° 78 - aprile 2024 - Periodicità: mensile - Prima immissione: 12/04/2024
Mensile - Poste Italiane Spa - Spedizione in abbonamento postale D. L. 353/2003 (conv. in L. 27/02/2004 n. 46) Art. 1 comma 1 LO/MI

COVER STORY

IL FUTURO È IN SALUTE

NICOLETTA LUPPI,
PRESIDENTE E AD DI MSD ITALIA

Classifiche

I 100 professionisti
della consulenza



INSIDE

34 | Una leader di gruppo

Nicoletta Luppi è la presidente e amministratrice delegata del colosso farmaceutico Msd in Italia. Prima donna in molti ruoli, ha costruito la sua carriera facendosi largo in un'azienda di uomini. Che oggi però ha un'ampia componente femminile. Ama lavorare in team. Famiglia, lavoro e solidarietà sono i suoi mantra. E i vaccini il suo orgoglio.

di **Alessandro Mauro Rossi**





24



49

11 | I podcast di Steve Forbes
Steve Forbes

12 | Badare al concreto
Andrea Giacobino

14 | Rischio europeo
Giovanni Iozzia

16 | Il nuovo petrolio
Ugo Mattei

THE LIST

19 | I 100 professionals
della consulenza

FRONTRUNNER

24 | Tour tra le eccellenze

28 | Inno alla qualità
Lavinia Desi

NEWS

30 | Innovation people
Giovanni Iozzia

31 | Social responsibility
Enzo Argante

32 | Forbes silicio
Gabriele Di Matteo

33 | Space news
Emilio Cozzi

COVER STORY

34 | Una leader di gruppo
Alessandro Mauro Rossi

40 | Abbracciare la vita
Danilo D'Aleo

THE INVESTIGATION

42 | Tutti in difesa
Tommaso Carboni

46 | La frenata tedesca
Cosimo Maria Palleschi

CONTRARIAN

49 | Intesa ad alta quota
Edoardo Prallini

52 | L'uomo dei due unicorni
Francesco Nasato

54 | Spazio sicuro
Emilio Cozzi

56 | Promotori di conoscenza
Enzo Argante

58 | Partire da chi produce
Lavinia Desi

60 | L'industria è punk
Piera Anna Franini

QUALITY LEADER

63 | Una vita per la moto
Serena Cappelletti

66 | Sinergie innovative
Elisa Serafini

68 | Ricomincio da cinque
Alessandro Dall'Onda

BRANDVOICE con Media Creators
70 | L'avanguardia del marketing

UNDER 30

72 | Per un mondo migliore
a cura di Roberta Maddalena

BRANDVOICE con Fgn Consulting
82 | Il valore della coesione

ASSOLOMBARDA

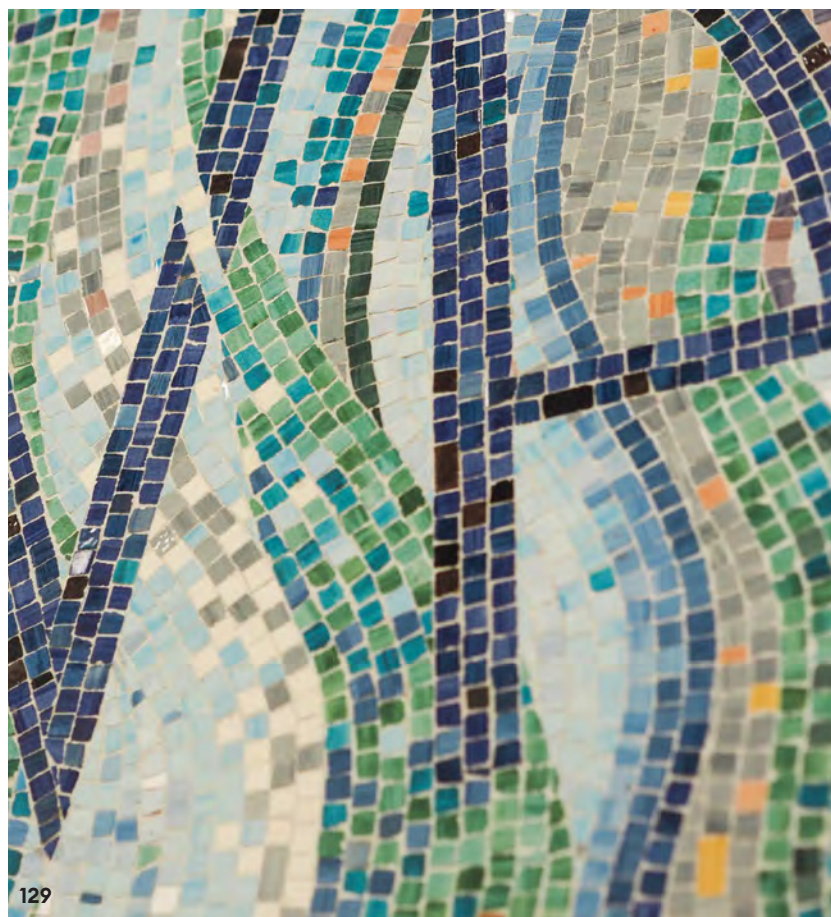
A cura di Danilo D'Aleo e Attilio Nucetti

- 84 | L'eccellenza del fare
- 85 | Gli Oscar dell'impresa
- 86 | Crescere insieme
- 87 | Campioni green
- 88 | Business responsabile
- 89 | Maestri di design
- 90 | Questione di performance
- 91 | Il meglio del digitale



GOOD STORIES

- 93 | Al comando della sostenibilità
Rolando Lima
- 96 | Costruttori di relazioni
Matteo Calzaretta
- 98 | Il papà della pinsa
Fabiola Fiorentino
- 100 | Aggregatori di intelligenze
Primo Marzoratti
- 104 | Evoluzione costante
Francesca Vercesi
- 105 | La forza del territorio
Andrea Celesti
- 106 | Tra padri e figli
Francesca Vercesi
- 107 | La cultura della sicurezza
Agostino Desideri
- 108 | Anticipare la trasformazione
Lavinia Desi
- 110 | Relazioni preziose
Ettore Mieli



129

SPECIALE TRAVEL

- 113 | Una gestione illuminata
Penelope Vaglini
- 116 | La piattaforma che rilancia i borghi
Anna della Rovere
- 118 | Il tempio della notte
Roberta Maddalena
- 119 | Esperienze rigeneranti
Agostino Desideri
- 120 | Un approccio dinamico
Agostino Desideri
- 121 | Il giardino delle meraviglie
Penelope Vaglini
- 122 | Comfort tra le nuvole
Andrea Celesti
- 124 | Il gusto di viaggiare
Fabiola Fiorentino
- 126 | Turismo vincente
Anna della Rovere

SMALL GIANTS

A cura di Piera Anna Franini

- 129 | Dove la piastrella è arte

DESIGN

A cura di Valentina Lonati

- 133 | Crescita etica
- 136 | Ciclo virtuoso

FORBES LIFE

- 139 | Cucine d'artista
Alessia Bellan

LIVING

- 143 | Milano Alessia Bellan
- 144 | Roma Mara Cella
- 145 | New York Aka Sarabeth
- 146 | Pensieri e parole *Conflitto*

CASA EDITRICE

BFC Media Spa
Via Melchiorre Gioia, 55 - 20124 Milano
Tel. (+39) 02.30.32.11.1 - Fax (+39) 02.30.32.11.80
info@bfcmedia.com - redazione@bfcmedia.com

BFC MEDIA SPA editore

MAURIZIO MILAN Presidente

NICOLA FORMICHELLA Amministratore delegato
ALESSANDRO MAURO ROSSI Direttore responsabile

Strategy editor: Andrea Giacobino

Managing editor: Daniel Settembre

Events & Award director: Fabio Wilhelm Invidià

WRITERS

Massimiliano Carrà, Matteo Chiamenti, Roberta Maddalena,
Matteo Novarini, Edoardo Prallini, Matteo Rigamonti, Matteo Sportelli

SPECIAL CONTRIBUTORS

Smart mobility: Giovanni Iozzia

Lifestyle: Susanna Tanzi

Technology: Gabriele Di Matteo

Space economy: Emilio Cozzi

Responsibility: Enzo Argante

Contributors: Alessia Bellan, Matteo Calzaretta, Serena Cappelletti, Tommaso Carboni, Andrea Celesti, Mara Cella, Danilo D'Alè, Alessandro Dall'Onda, Anna Della Rovere, Lavinia Desi, Agostino Desideri, Fabiola Fiorentino, Piera Anna Frannini, Rolando Lima, Valentina Lonati, Primo Marzoratti, Ugo Mattei, Ettore Mieli, Attilio Nucetti, Cosimo Maria Palleschi, Aka Sarabeth, Elisa Serafini, Penelope Vaglini, Francesco Vercesi

Grafica: Filippo Scaglia, Patrizia Terragni

Stampa: Rotalito S.p.A. - Via Bergamo 7/9 - 20063 Cernusco sul Naviglio (Milano)

Distribuzione Italia e estero: Press - Di Distribuzione stampa e multimedia srl - via Bianca di Savoia, 12 - 20122 Milano

Gestione abbonamenti

Direct Channel Spa - via Mondadori, 1 - 20090 Segrate (Milano) - Tel. 02 49572012

abbonamenti.bfc@pressdi.it

Il costo di ciascun arretrato è di 8,00 euro

Servizio Arretrati a cura di Press-di Distribuzione Stampa e Multimedia S.r.l. - 20090 Segrate (MI). Per le Edicole richieste tramite sito: <https://servizioretrati.mondadori.it> - Per Privati collezionisti richieste tramite email: collez@mondadori.it oppure tel.: 045.888.44.00 nei seguenti orari: lunedì-giovedì 9:00-12:15/13:45-17:00 venerdì 9:00-12:15/13:45-16:00 costo chiamata in base al proprio operatore, oppure fax a numero: 045.888.43.78

Direttore commerciale: Michele Belingheri - belingheri@bfcmedia.com

Sales director: Michele Gamba - gamba@bfcmedia.com

Direttore marketing: Andrea Agostini - agostini@bfcmedia.com

Digital specialist: Giovanni Aragona - aragona@bfcmedia.com

FORBES GLOBAL MEDIA HOLDINGS INC.

Steve Forbes chairman and editor-in-chief

Michael Federle president & ceo

Randall Lane chief content officer

Alicia Hallett-Chan design director

Katya Soldak editorial director, international editions

Peter C. Hung president, licensing and branded ventures

Matthew Muszala president, licensing & branded ventures

MariaRosa Cartolano general counsel

Nikki Koval vice president & assistant general counsel

È un'iniziativa



bfcmedia.com

FORBES ITALIA is published by BFC Media S.p.A. under a license agreement with Forbes Media LLC, 499 Washington Blvd., Jersey City, NJ 07310. "FORBES" is a trademark used under license from FORBES LLC.

FORBES ITALIA (ISSN 2532-9588) è pubblicato da BFC Media S.p.A. con accordo di licenza di Forbes Media LLC, 499 Washington Blvd., Jersey City, NJ 07310. "FORBES" è un marchio su licenza di FORBES LLC.

Founded in 1917

B.C. Forbes, Editor-in-Chief (1917-54)

Malcolm S. Forbes, Editor-in-Chief (1954-90) James W. Michaels, Editor (1961-99) William Baldwin, Editor (1999-2010)

Copyright©2022 Forbes Media LLC. All rights reserved. Title is protected through a trademark registered with the U.S. Patent & Trademark Office.

Sidelines

Ricatti e rapine, è il Far West digitale

Avete un'azienda, uno studio professionale, una qualunque attività economica? State attenti ai cyber attacchi. Eh sì. La nave dei pirati informatici non sventola il Jolly Roger (la famosa bandiera nera con teschio e ossa incrociate) ma si nasconde tra le onde del web solcando i sette mari. E i corsari sono pronti ad abbordare chiunque abbassi la guardia. Nell'anno appena passato i cyber attacchi sono aumentati del 184% per un totale di 7.068 nel mondo. Nel 61% dei casi sono arrivati dal dark web (siti internet nascosti e accessibili solo attraverso un browser apposito). Lo dice il primo Rapporto annuale sull'evoluzione della cybersecurity realizzato da Assintel - Confindustria.

L'America è il paese più colpito con il 50% dei casi. Ma anche in Europa i pirati non scherzano: il continente ha visto il 27% degli attacchi complessivi. In Italia non c'è da stare per niente tranquilli: nel primo semestre del 2023 si è registrato un +85,7% di attacchi rispetto al trimestre precedente. E le piccole e medie imprese, in particolare le micro-aziende, si sono confermate il target preferito degli hacker, anche perché tradizionalmente deboli sul piano delle cyber difese.

Il Cyber Report di Assintel evidenzia inoltre un aumento del ricorso al malware (oltre al computer o al dispositivo infetto, il malware può colpire anche tutti i dispositivi con cui comunica), raggiungendo il 70% degli attacchi totali nel 2023. Gli esperti sono molto preoccupati: il 91% degli attacchi dell'anno scorso viene classificato come grave o gravissimo e quelli con impatti critici rappresentano il 24%, con una serie di pesanti ripercussioni in termini economici, legali e di reputazione per le vittime. Il settore che soffre di più è il manifatturiero, dove gli attacchi sono passati dal 5% al 16%, seguito dai settori professionale, scientifico/tecnico, Ict, sanitario e finanziario/assicurativo.

Tra l'altro tra i casi più recenti e sempre più diffusi ci sono i ricatti, il cosiddetto ransomware. Il pirata blocca l'attività digitale della (soprattutto) piccola azienda. Per far mollare la presa e rientrare in possesso dei propri dati, l'imprenditore deve sganciare una somma di denaro, spesso in criptovalute. Nel primo trimestre del 2023, sono stati registrati 898 obiettivi attaccati tramite ransomware in 79 paesi, con una crescita del 19% rispetto al trimestre precedente e un aumento del 161% delle vittime. In Italia le vittime di ricatto sono aumentate dell'85,7% rispetto al quarto trimestre del 2022. In particolare le piccole e micro-aziende si sono confermate il target preferito dai criminali hacker, rappresentando l'80% delle vittime, mentre nel mondo le aziende di servizi sono state le più colpite dalle gang ransomware, con il 47%.

E allora visto che siamo al Far West informatico, meglio ricorrere allo sceriffo, prima che i banditi svaligino la banca... dati.

Alessandro Rossi

— ALESSANDRO ROSSI, DIRETTORE



Anche quest'anno *Forbes Italia* pubblica 100 Professionals, che trovate in allegato a questo numero. Sono state selezionate 100 società e studi professionali del mondo legale e della consulenza, ordinate in cinque categorie: Consulting firm, Foreign law firm, Italian law firm, Italian boutique e Tax & legal. Per ciascuna è stata indicata la sede e una o più persone chiave, come ceo, soci fondatori, managing partner

GIOVANNI LEGA

LCA STUDIO LEGALE

Lca Studio Legale, nell'anno del suo ventennale, conta più di 250 professionisti e sedi in Italia, Belgio ed Emirati Arabi Uniti; offre consulenza su misura per ogni tipologia di cliente, da startup a multinazionali.

Giovanni Lega, managing partner di Lca, fondatore e presidente di Asla (Associazione degli Studi legali associati), vanta esperienza trentennale nel campo delle operazioni straordinarie. È membro di consigli di amministrazione di numerose società, enti sociali e associazioni benefiche.

I 100 PROFESSIONALS DELLA CONSULENZA



NATALIA OPERTI

RLVT

RLvt – Tax Legal Afc Advisory assiste imprese, individui e family office fornendo loro, anche su scala internazionale, servizi specialistici in diritto tributario, contenzioso fiscale, diritto societario e commerciale e in materia di technical accounting e di sostenibilità (report esg). A questi si aggiungono una serie di servizi dedicati ai Cfo e alla funzione Afc e una piattaforma di soluzioni integrate per imprenditori che combina le competenze specialistiche presenti in studio e copre le varie fasi del ciclo di valore.

CONSULTING FIRM

Bcg

Davide Di Domenico - Milano

Alvarez & Marsal

Stefano Matalucci - Milano

Bernoni Grant Thornton

Alessandro Dragonetti
Milano

Blue Ocean Finance

Giuliano Gigli e Stefania
Esposito - Roma

Studio Legale

Cacciola-Carpentieri
Francesco Cacciola,
Elvira Carpentieri - Salerno

Ceccato Tormen & Partners

Dario Ceccato
e Paolo Tormen
Abano Terme (Pd)

Deloitte

Fabio Pompei - Milano

Studio Gulisano & Partners

Angelo Franco Gulisano
Milano

Imprefocus

Francesco Cardone
Caserta

Ingad Trust

Diana Palomba
Firenze

Jacobacci & Partners

Enrica Acuto Jacobacci
Torino

Kon Group

Fabrizio Bencini,
Francesco Ferragina
e Vincenzo Ferragina
Firenze

McKinsey

Massimo Giordano - Milano

Studio Necchio

Alessandro Necchio - Padova

Oriens Consulting

Giuseppe Piazza - Vicenza

Parva Consulting

Alessandro Viviani - Milano

PwC

Giovanni Andrea Toselli
Milano

Roland Berger

Alfredo Arpaia - Milano

FOREIGN LAW FIRM

Andersen

Andrea De Vecchi - Milano

Allen & Overy

Stefano Sennhauser
Milano

Ashurst

Carloandrea Meacci
Milano

Baker McKenzie

Paola Colarossi
Milano

Cleary Gottlieb

Mario Siragusa - Milano

Clifford Chance

Giuseppe de Palma
Milano

Curtis

Alfonso de Marco - Milano

Dentons

Federico Sutti - Milano

Dwf

Michele Cicchetti
Milano

Eversheds Sutherland

Valentina Pomares,
Marcello Floris
Milano

Ey

Stefania Radoccia
Milano

Freshfields Bruckhaus

Deringer

Francesco Lombardo
Milano

Herbert Smith Freehills

Laura Orlando
Milano

Latham & Watkins

Stefano Ciolla
Milano

Littler

Carlo Majer e Edgardo Ratti
Milano

McDermott Will & Emery

Giancarlo Castorino
Milano

Rödl & Partner

Stefan Brandes
Milano

Withers

Roberta Crivellaro
Milano

ITALIAN BOUTIQUE

Ammlex

Guido Bardelli, Maria
Alessandra Bazzani,
Ada Lucia De Cesaris,
Marta Spaini
Milano

Studio Legale Cecatiello

Armando Cecatiello
Milano

Studio Legale Cianci

Andrea Cianci
Torino

Studio Legale Ciarrocchi
Sabrina Ciarrocchi
Porto San Giorgio (Fm)

Colla Di Piazza
Edoardo Colla
Udine

Studio Legale Corte
Paola Corte
ed Elena Corte
Milano

Facchinetti Studio Legale
Simone Facchinetti
Varedo (Mb)

Fimmanò Legal Nikenet
Francesco Fimmanò
Napoli

Futura Law Firm
Raffaele Battaglini - Torino

Green Horse
Carlo Montella - Milano

Studio Legale Integrato
Manuel Verde, Marco Zaia
e Maurizio Vicino - Bologna

Studio Lp
Vittorio Largajolli - Roma



SIMONE FACCHINETTI

FACCHINETTI STUDIO LEGALE

Simone Facchinetti, fondatore di Facchinetti Studio Legale, è anche senior partner di Farest, società dove diplomazia commerciale e legale, galateo professionale, raccolta informazioni attendibili attraverso una rete di sorgenti interconnesse sono i pilastri del suo intervento, per una consulenza strategica in materia di internazionalizzazione di impresa, raccolta fondi e gestione finanziaria. Una rottura con i modelli tradizionali di advisory per le imprese, un ponte tra ricerca applicata e impresa, un luogo di incontro tra i sogni dell'imprenditore e le competenze strategiche legali, fiscali, commerciali e finanziarie. Partendo dall'Italia per Londra, ove il sogno potrà prendere forma e sviluppo.



ALESSANDRO NACCI

NACCI & ASSOCIATI

Alessandro Nacci ha iniziato a svolgere l'attività professionale nel 1989 ed è da una sua intuizione che nel 1996 ha visto la luce lo Studio Nacci, fino a evolversi in un'associazione di tre professionisti con l'arrivo di Rosella Terreni e Francesco Fiaschi. Oggi lo studio Nacci & Associati conta su oltre una decina di collaboratori, per condividere e integrare le esperienze e i rispettivi percorsi professionali, e con l'intento comune di alzare ulteriormente il livello qualitativo dei servizi offerti ai clienti, come consulenza aziendale, fiscale, contabile e societaria.

Marchionni Romagnoli
Paola Marchionni
e Massimiliano Romagnoli
Foligno (Pg)

Studio Legale Mosetti Compagnone
Daniele Compagnone
e Giulio Mosetti
Gorizia

Ozim
Roberto Calabresi
Milano

Studio Legale Patrizio
Paolo Patrizio
Francavilla
al Mare (Ch)

Studio Legale Polimeni e Cotroneo
Antonio Polimeni - Roma

Studio Legale Rocco
Fabio Rocco - Roma

Santaniello e Associati
Orlando Santaniello - Roma

Studio Legale Stradella
Umberto Stradella - Milano

Studio Legale Vesci
Leonardo Vesci - Roma

Studio Viti
Pierfrancesco Viti
Bari

ITALIAN LAW FIRM

B – Hse

Francesco Bruno
e Matteo Benozzo - Roma

Blv - Belvedere & Partners

Antonio Belvedere - Milano

Bonelli Erede with Lombardi

Sergio Erede - Milano

Bruno & Associati

Bernardo Bruno - Milano

Cappelli Rccd

Roberto Cappelli - Milano

Carnelutti

Luca Arnaboldi - Milano

Chiomenti

Filippo Modulo - Milano

Gop

Francesco Gianni e
GianBattista Origoni
Milano

Gpbl

Francesco Gatti, Carlo
Pavesi, Luigi Arturo
Bianchi, Paolo Ludovici
Milano

Lca

Giovanni Lega - Milano

Legance

Alberto Maggi - Milano

Lexia

Alessandro Dagnino - Palermo

Pavia e Ansaldo

Stefano Bianchi - Milano

Polis Avvocati

Andrea Di Comite,
Giovanni Di Cagno,
Enza Palmiotto, Niccolò
Alessandro Dello Russo
Bari

Renna & Vivani

Mauro Renna
e Claudio Vivani - Milano



FRANCESCO CARDONE

IMPREFOCUS

Nata da un'idea del commercialista Francesco Cardone, Imprefocus è la prima società di consulenza aziendale specializzata nell'aumentare la redditività degli imprenditori, proteggendone allo stesso tempo il patrimonio. Convinta che un imprenditore 'redditivo' possa sostenere l'azienda, Imprefocus supera i limiti della contabilità e della consulenza fiscale e progetta e realizza interventi strategici e operativi.

Toffoletto De Luca Tamajo

Franco Toffoletto - Milano

Trifirò & Partners

Giacinto Favalli - Milano

Wi Legal

Gianluca Spolverato
Padova

TAX & LEGAL

Studio Bifulco & Associati

Luciano Bifulco - Napoli

Biscozzi Nobili & Partners

Francesco Nobili,
Carlo Garavaglia - Milano

bureau Plattner

Peter Karl Plattner - Milano

Cagnola & Associati

Fabio Cagnola - Milano

Caravati Pagani

Edoardo Caravati, Filippo
Caravati e Pietro Pagani
Milano

Corbello, Cardo, Gravante & Raimo

Francesco Corbello
Aversa (Ce)

Daniela Bruno

Studio Legale Tributario
Daniela Bruno - Milano

Della Rosa

Andrea Della Rosa
Udine

Di Capua & Partners

Raffaele Di Capua
Roma

Ferlin Tiozzo & Associati

Alberto Ferlin,
Marco Tiozzo - Milano

Lex Jus Sinacta

Gianluigi Serafini - Bologna

Lta

Chiara Melotto - Verona

Studio Mandico & Partners

Monica Mandico - Napoli

Marzo Associati

Gianluca Marzo - Roma

Studio Matera

Andrea Matera - Genova

Mpo

Corrado Mandirola
e Alessandro Siess
Milano

Nacci & Associati

Alessandro Nacci - Firenze

Pirola Pennuto Zei

Massimo Di Terlizzi,
Luca Occhetta - Milano

Plusiders

Paolo Puri - Milano

Studio Previtali

Giacomo Previtali
Milano

Studio Righini e Associati

Alberto Righini
Verona

Rlvt

Natalia Operti - Torino

Studio Savino

Luca Savino
Trieste

Studio Legale Tescione e Associati

Giulio Fortunato Tescione
Reggio Calabria